CÔNG TY CP XNK THỦY SẢN HÀ NỘI SEAPRODEX HANOI	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 93 /BC-TSHN-HĐQT	*TP. Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2026*

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2025 TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội

Hội đồng quản trị (HĐQT) CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội (Công ty) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ/Đại hội) thường niên năm 2026 báo cáo về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2025 và định hướng hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2026, cụ thể như sau:

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025

1.1 Tình hình hoạt động SXKD và các thách thức của Công ty

Năm 2025, sau khi hoàn tất việc gia hạn hợp đồng thuê đất tại hai khu đất 107 Ngụy Như Kon Tum, phường Thanh Xuân, TP. Hà Nội – với diện tích 34.886 m² (Khu đất Thanh Xuân) và khu đất 20 Láng Hạ, phường Láng, TP. Hà Nội – với diện tích 3.163 m² (Khu đất Láng Hạ); hoạt động SXKD của Công ty đã từng bước được khôi phục, tạo nguồn doanh thu để bù đắp chi phí hoạt động và thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước. Tuy nhiên, Công ty vẫn đang đối mặt với khó khăn trong việc thu hồi các khoản công nợ quá hạn phát sinh từ năm 2022, ảnh hưởng trực tiếp đến tình hình tài chính và dòng tiền của doanh nghiệp. Trước thực tế này, HĐQT và Ban Điều hành đang tiếp tục triển khai các biện pháp tích cực trong công tác thu hồi nợ, đồng thời đã thực hiện các biện pháp pháp lý cần thiết trong phạm vi cho phép nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và hạn chế tổn thất tài chính.

Công ty đã chủ động triển khai các biện pháp pháp lý nhằm xử lý các khoản công nợ quá hạn, bao gồm việc khởi kiện đối với các khách hàng không thực hiện nghĩa vụ thanh toán. Một số vụ việc đã được Tòa án giải quyết và ban hành bản án, quyết định có hiệu lực pháp luật, tạo cơ sở pháp lý để Công ty thực hiện các thủ tục thi hành án theo quy định. Trên cơ sở đó, Công ty đã phối hợp với các cơ quan chức năng tổ chức thi hành bản án và từng bước thu hồi các khoản công nợ tồn đọng, qua đó thu hồi được gần 6 tỷ đồng trong năm vừa qua. Tuy nhiên, do tính chất phức tạp của các khoản nợ, năng lực tài chính hạn chế của một số khách hàng cùng với tình trạng chây ì, thiếu thiện chí thực hiện nghĩa vụ thanh toán của một số đối tác, quá trình xử lý và thu hồi công nợ vẫn gặp nhiều khó khăn, đòi hỏi Công ty phải tiếp tục áp dụng các biện pháp quyết liệt và đồng bộ hơn trong thời gian tới.

Hiện nay, Công ty đang quản lý và sử dụng hai khu đất tại Thành phố Hà Nội là 20 Láng Hạ và 107 Ngụy Như Kon Tum, đây là những tài sản có giá trị và giữ vai trò quan trọng trong việc phát triển của Công ty. Tuy nhiên, thực tế cũng đặt ra yêu cầu cấp thiết phải sớm nghiên cứu, xây dựng phương án khai thác và phát triển phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản và mang lại hiệu quả kinh tế cao hơn cho Công ty.

Tại khu đất 20 Láng Hạ, đây là khu đất có vị trí thuận lợi tại khu vực trung tâm Thủ đô, sở hữu hai mặt tiền trên các tuyến phố lớn, có giá trị cao về thương mại, hình ảnh và tiềm năng khai thác tài sản. Mặc dù công trình hiện hữu đã được chỉnh trang, song vẫn chưa thực sự tương xứng với không gian kiến trúc và diện mạo đô thị của khu vực xung quanh. Trong khi đó, trong nhiều năm qua, doanh thu từ hoạt động khai thác tài sản luôn là nguồn

thu chủ yếu và có vai trò quan trọng đối với kết quả SXKD của Công ty. Vì vậy, việc sớm nghiên cứu, xây dựng và lập phương án phát triển khu đất 20 Láng Hạ theo định hướng phù hợp với quy hoạch và kế hoạch sử dụng đất của phường Láng và Thành phố Hà Nội là yêu cầu cần thiết và mang tính cấp bách, nhằm phát huy hiệu quả giá trị khu đất và nâng cao hiệu quả khai thác tài sản của Công ty.

Đối với khu đất 107 Ngụy Như Kon Tum, khu đất nằm tại vị trí thuận lợi trên địa bàn Phường Thanh Xuân, thuộc khu vực phát triển đô thị trung tâm, hạ tầng giao thông đang có xu hướng đầu tư đồng bộ để kết nối với các trục đường chính cùng các trung tâm thương mại, hành chính và dịch vụ của Thành phố. Với lợi thế về vị trí và quy mô, khu đất có tiềm năng để phát triển các dự án phù hợp quy hoạch, qua đó nâng cao hiệu quả sử dụng đất và gia tăng giá trị tài sản trong dài hạn. Tuy nhiên, hiện trạng công trình cần được chỉnh trang và đầu tư cơ sở hạ tầng để tương xứng với tiềm năng thực tế của khu đất. Vì vậy, việc sớm nghiên cứu và lập phương án triển khai dự án là cần thiết nhằm bảo đảm sử dụng đất đúng mục đích, phù hợp quy hoạch, tuân thủ quy định pháp luật và tạo cơ sở để Công ty trình cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định.

Trong những năm gần đây, Bộ Chính trị và Chính phủ đã tăng cường chỉ đạo xử lý các dự án treo, dự án chậm triển khai nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực đất đai. Trong bối cảnh Công ty đã được Nhà nước gia hạn thời hạn thuê đất tại cả hai khu đất để nghiên cứu và triển khai dự án, việc chậm xây dựng phương án đầu tư có thể tiềm ẩn nhiều rủi ro, như nguy cơ không tiếp tục được gia hạn thuê đất khi hết hạn vào năm 2029 hoặc bị cơ quan có thẩm quyền xem xét thu hồi do khu đất chưa được khai thác, chỉnh trang phù hợp với quy hoạch và định hướng phát triển đô thị của khu vực. Vì vậy, việc Công ty chủ động xây dựng và hoàn thiện định hướng phát triển đối với hai khu đất là yêu cầu cấp thiết về pháp lý, quản trị tài sản và chiến lược phát triển lâu dài.

Về công tác quản trị – điều hành, Công ty đã từng bước hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ nhằm nâng cao hiệu quả quản lý và duy trì sự ổn định trong hoạt động SXKD. Tuy nhiên, một số thách thức vẫn còn tồn tại, đặc biệt liên quan đến yếu tố nhân sự khi một bộ phận cán bộ còn thiếu tính chủ động, trong khi cơ chế lương thưởng và đánh giá hiệu quả công việc tuy đã được cải thiện nhưng chưa tạo được động lực đủ mạnh để nâng cao năng suất lao động. Đồng thời, Công ty cũng chưa xây dựng được chiến lược SXKD trung và dài hạn rõ ràng, dẫn đến định hướng phát triển chưa thực sự đồng bộ.

1.2 Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025

1.2.1 Bảng số liệu tổng hợp kết quả thực hiện năm 2025

TT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	KH 2025	TH 2025	% so với KH 2025	% so với TH 2024
1	**Tổng doanh thu và thu nhập khác**	**Tỷ đồng**	**83,74**	**122,004**	**145,69%**	**222,11%**
1.1	*Cho thuê nhà, kho, bãi, điện nước*	*Tỷ đồng*	*33,284*	*33,915*	*101,90%*	*788,73%*
1.2	*Sản xuất, gia công, chế biến*	*Tỷ đồng*	*32,024*	*39,638*	*123,78%*	*127,21%*
1.3	*Kinh doanh nội địa*	*Tỷ đồng*	*14,399*	*8,742*	*60,71%*	*67,56%*
1.4	*Lãi ứng vốn*	*Tỷ đồng*	*2,883*	*3,231*	*112,07%*	*70,54%*
1.5	*Doanh thu khác*	*Tỷ đồng*	*1,15*	*36,478*	*3.172,00%*	*1.870,69%*
2	**Tổng chi phí**	**Tỷ đồng**	**92,189**	**84,188**	**91,32%**	
3	**Lợi nhuận trước thuế (LNTT)**	**Tỷ đồng**	**(8,449)**	**37,816**		
4	**Sản xuất chế biến**	**Tấn**		**403,69**		
5	**Nộp ngân sách**	**Tỷ đồng**		**9,539**		

1.2.2 Đánh giá kết quả thực hiện hoạt động SXKD năm 2025

Năm 2025, Tổng doanh thu toàn Công ty đạt 122,004 tỷ đồng, tương đương 145,69% kế hoạch năm do HĐQT giao và gấp 2,22 lần so với thực hiện năm 2024. LNTT đạt 37,816

tỷ đồng; tuy nhiên, kết quả này chủ yếu được hình thành từ các khoản thu nhập mang tính chất điều chỉnh và không thường xuyên.

Cụ thể, LNTT năm 2025 của Công ty được hình thành chủ yếu từ các khoản thu nhập mang tính chất điều chỉnh, hỗ trợ tài chính và mang yếu tố không thường xuyên; trong đó, nổi bật là điều chỉnh, hoàn nhập tiền thuê đất với giá trị 31,235 tỷ đồng và giảm tiền thuê đất tại Công ty và các Chi nhánh giai đoạn 2023–2025 với giá trị 11,149 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Công ty còn ghi nhận 1,172 tỷ đồng từ đền bù giải phóng mặt bằng do thu hồi đất của Chi nhánh Hải Phòng. Ngoài các khoản thu nhập này, một số mảng hoạt động kinh doanh hiện hữu cũng đóng góp tích cực vào kết quả chung, gồm 2,362 tỷ đồng lợi nhuận từ hoạt động gia công, chế biến xuất khẩu, 956 triệu đồng từ hoạt động khai thác tài sản (tại Văn phòng Công ty, Chi nhánh Hà Nội và Chi nhánh Hải Phòng) và 723 triệu đồng từ lãi vay quá hạn. Nhìn chung, cơ cấu lợi nhuận năm 2025 cho thấy kết quả tài chính của Công ty được cải thiện nhờ sự kết hợp giữa các khoản thu nhập mang tính hỗ trợ một lần và hiệu quả từ các hoạt động kinh doanh hiện có; đồng thời, đặt ra yêu cầu cấp thiết là Công ty phải tiếp tục củng cố và phát triển các nguồn thu bền vững trong thời gian tới.

Bên cạnh những yếu tố tích cực nêu trên, kết quả kinh doanh trong kỳ cũng chịu tác động làm giảm lợi nhuận do phát sinh một số khoản chi phí và dự phòng đáng kể. Cụ thể, hoạt động của Phòng Kinh doanh nội địa ghi nhận lỗ 1,350 tỷ đồng; chi phí tiền lương của các năm trước được ghi nhận bổ sung với giá trị 2,987 tỷ đồng; đồng thời Công ty thực hiện trích lập dự phòng đối với nợ gốc thuộc nhóm công nợ thủy sản quá hạn với số tiền 5,443 tỷ đồng. Các khoản này đã tạo áp lực đáng kể lên kết quả lợi nhuận trong kỳ, nhưng đồng thời cũng phản ánh việc Công ty chủ động ghi nhận đầy đủ chi phí và rủi ro tài chính tuân thủ nguyên tắc thận trọng theo các tiêu chuẩn kế toán hiện hành.

LNTT năm 2025 vượt kế hoạch chủ yếu nhờ các khoản thu nhập mang tính điều chỉnh và không thường xuyên. Trong khi đó, hoạt động SXKD cốt lõi vẫn chịu áp lực từ chi phí vận hành và công tác xử lý công nợ, vì vậy mức tăng lợi nhuận trong năm chưa phản ánh đầy đủ xu hướng cải thiện ổn định và bền vững của hiệu quả kinh doanh.

1.3 Thực trạng hoạt động SXKD tại Công ty trong năm 2025

- **Về hoạt động cho thuê nhà, kho, bãi, điện nước:** Khi hoàn tất việc gia hạn Hợp đồng thuê đất tại hai khu đất, Công ty đã từng bước khôi phục hoạt động kinh doanh thông qua việc khai thác tài sản và cung cấp các dịch vụ liên quan. Tuy nhiên, trong quá trình triển khai, Công ty cũng phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Trước hết, bối cảnh kinh tế còn nhiều biến động khiến nhu cầu thuê văn phòng, kho bãi tại Hà Nội có xu hướng suy giảm; nhiều khách hàng cũ đã tìm được mặt bằng thay thế, trong khi việc thu hút các khách hàng lớn, uy tín gặp nhiều trở ngại. Bên cạnh đó, cơ sở vật chất tại cả hai khu đất đã xuống cấp sau thời gian dài khai thác, nhiều hạng mục hạ tầng như hệ thống PCCC, điện, cấp thoát nước… không còn phù hợp và cần được sửa chữa, cải tạo. Trước tình hình này, Công ty đã từng bước đầu tư nâng cấp các hạng mục thiết yếu nhằm bảo đảm điều kiện vận hành an toàn, đồng thời tăng cường công tác an ninh trật tự và triển khai các biện pháp PCCC, qua đó bảo đảm tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật và duy trì hoạt động khai thác ổn định.
- **Về hoạt động nhập khẩu – gia công chế biến – xuất khẩu thủy sản:** Trong năm 2025, lĩnh vực truyền thống được duy trì ổn định và hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD do ĐHĐCĐ giao. Công ty vừa giữ vững các khách hàng truyền thống, vừa mở rộng thêm khách hàng mới; đồng thời, từng bước chỉnh trang, cải thiện điều kiện nhà máy nhằm nâng cao hình ảnh, thu hút đơn hàng và ổn định lực lượng lao động chế biến. Tuy nhiên, hoạt động này vẫn đối mặt với một số khó khăn khi nhiều hạng mục cơ sở vật chất như thiết bị chế biến, nhà xưởng, kho lạnh và khu vực phục vụ người lao động đã hết khấu hao và xuống cấp, đòi hỏi Công ty phải tiếp tục bố trí chi phí sửa chữa, bảo dưỡng nhằm duy trì

hoạt động sản xuất ổn định trong thời gian tới.

- **Về hoạt động kinh doanh nội địa:** Hoạt động kinh doanh nội địa của Công ty hiện vẫn duy trì ở mức doanh thu thấp do phải ưu tiên xử lý các tồn tại liên quan đến thu hồi công nợ quá hạn và cơ cấu lại hoạt động bán buôn. Trong bối cảnh chuyển dịch sang nhóm khách hàng thanh toán ngay và tìm kiếm khách hàng mới, hoạt động bán buôn gặp nhiều khó khăn, trong khi xu hướng tiêu dùng suy giảm cũng ảnh hưởng đến hiệu quả bán lẻ. Bên cạnh đó, kênh bán lẻ chưa phát huy hiệu quả do hạ tầng còn hạn chế, mức độ nhận diện thương hiệu chưa cao, chưa có sản phẩm tự sản xuất lưu thông chính thức và đội ngũ nhân sự kinh doanh chưa ổn định. Mặc dù vậy, Công ty vẫn luôn chú trọng đảm bảo cung cấp các sản phẩm có chất lượng ra thị trường.
- **Đối với Văn phòng Công ty:** Hoạt động SXKD của Văn phòng Công ty năm 2025 tập trung vào các lĩnh vực chính như nhập khẩu, gia công, xuất khẩu thủy sản, kinh doanh nội địa và khai thác tài sản. Công ty tiếp tục ưu tiên nguồn lực cho các mảng kinh doanh cốt lõi, đồng thời nâng cao hiệu quả khai thác tài sản để đảm bảo nguồn thu và ổn định hoạt động. Bộ phận kinh doanh liên quan đến công nợ quá hạn cũng tập trung tối đa vào công tác thu hồi nợ, tuy nhiên, tiến độ thu hồi còn chậm và chưa đạt kết quả như kỳ vọng. Để bảo vệ quyền lợi hợp pháp, Công ty đã triển khai các biện pháp pháp lý cần thiết. Tại Văn phòng, Công ty đang khẩn trương tiến hành các thủ tục nghiên cứu dự án tại Khu đất 20 Láng Hạ. Dựa trên mục đích sử dụng đất, quy hoạch và các quy định pháp lý liên quan, Văn phòng chủ động nghiên cứu, xây dựng lộ trình và các bước thực hiện dự án, đồng thời lập hồ sơ nghiên cứu sơ bộ và phương án phát triển dự án, làm cơ sở trình báo cáo cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định.
- **Đối với Chi nhánh Hà Nội:** Trong thời gian tới, Chi nhánh sẽ tập trung nghiên cứu và xây dựng lộ trình triển khai dự án tại Khu đất Thanh Xuân, theo hướng khai thác hiệu quả tài sản, phù hợp với mục đích sử dụng đất và quy hoạch địa phương. Chi nhánh sẽ chủ động rà soát và cập nhật các thông tin liên quan đến quy hoạch, hiện trạng khu đất và các quy định pháp lý, đồng thời lập hồ sơ nghiên cứu sơ bộ và thiết kế phương án phát triển dự án. Đây sẽ là cơ sở quan trọng để đánh giá tính khả thi, hiệu quả đầu tư, quy mô và lộ trình thực hiện dự án. Mục tiêu là chuẩn bị đầy đủ cơ sở pháp lý, kỹ thuật và tài chính, tạo nền tảng vững chắc cho việc báo cáo và xin phê duyệt từ cấp có thẩm quyền, đồng thời tối ưu hóa giá trị khu đất, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tạo nền tảng cho định hướng phát triển ổn định, lâu dài của Công ty tại khu vực Hà Nội.
- **Đối với Chi nhánh Nam Định:** Chi nhánh tiếp tục duy trì hoạt động nhập khẩu, gia công và chế biến thủy sản xuất khẩu, mặc dù phải đối mặt với nhiều thách thức. Cơ sở vật chất, máy móc và kho xưởng của Chi nhánh đã xuống cấp, yêu cầu sửa chữa và cải tạo để duy trì sản xuất. Mặc dù vậy, Chi nhánh đã chủ động triển khai các biện pháp tiết giảm chi phí như sử dụng điện mặt trời và tối ưu hóa quy trình vận hành. Trong năm, Chi nhánh đã hoàn tất cải tạo nhà ăn công nhân, không chỉ nâng cao cảnh quan nhà máy mà còn bảo đảm an toàn trong mùa mưa bão. Bên cạnh đó, Chi nhánh đối mặt với các vấn đề như nguồn nguyên liệu thiếu ổn định, thị trường tiêu thụ suy giảm và cơ cấu sản phẩm gia công ngày càng bất lợi. Tình trạng nguyên liệu nhỏ, khó chế biến và sản lượng giảm cũng gây ảnh hưởng lớn. Công tác tuyển dụng lao động cũng gặp khó khăn do sự cạnh tranh gay gắt trong khu vực. Tuy nhiên, nhờ những nỗ lực duy trì các hợp đồng gia công thủy sản xuất khẩu sang thị trường Nhật Bản và tích cực tìm kiếm khách hàng mới, Chi nhánh đã đạt được lợi nhuận 1,251 tỷ đồng trong năm 2025, mức cao nhất từ trước đến nay, đánh dấu sự cải thiện tích cực trong hoạt động SXKD.
- **Đối với Chi nhánh Hải Phòng**: Công ty tiếp tục duy trì và củng cố các hoạt động hợp tác kinh doanh nhằm khai thác hiệu quả hơn các nguồn lực hiện có, nâng cao hiệu quả hoạt động của Chi nhánh.

2. Hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025

2.1 Về cơ cấu và thù lao HĐQT Công ty

TT	Họ tên	Quá trình thay đổi		
		Chức danh tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên 2025	Thay đổi	Ghi chú
1.	Mai Xuân Phong	Chủ tịch HĐQT	Bổ nhiệm	18/04/2022
2.	Nguyễn Phú Cường	Phó Chủ tịch HĐQT	Bổ nhiệm	18/04/2022
3.	Nguyễn Thành Trung	Thành viên	Bổ nhiệm	18/04/2022
4.	Thiều Thị Thanh Thúy	Thành viên	Bổ nhiệm	15/04/2024
5.	Trần Thị Hiền	Thành viên	Bổ nhiệm	18/04/2022

Căn cứ Nghị quyết số 136/NQ-ĐTTS-ĐHĐCĐ ngày 18/4/2025, ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đã thông qua việc giao cho Chủ tịch HĐQT thực hiện phân phối mức thù lao cho các thành viên HĐQT, BKS trên cơ sở tổng hạn mức chi trả thù lao HĐQT, BKS là 703 triệu đồng. Chi tiết xem tại Tờ trình về việc báo cáo thù lao HĐQT, BKS trong năm 2025 và kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2026 trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và tại trang 36 của Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty. Các chi phí hoạt động khác của HĐQT được thực hiện theo đúng quy định về quản lý tài chính của Công ty.

2.2 Hoạt động của HĐQT trong năm 2025

Trong năm 2025, HĐQT Công ty đã tổ chức 04 phiên họp trực tiếp và 07 lần lấy ý kiến bằng văn bản, qua đó ban hành 17 Nghị quyết/Quyết định để xem xét, quyết định các vấn đề quan trọng trong công tác quản trị và điều hành hoạt động của Công ty. Hoạt động của HĐQT được triển khai đúng theo Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Chủ tịch HĐQT thực hiện phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, đồng thời thường xuyên giám sát, chỉ đạo và đôn đốc Ban Điều hành trong quá trình tổ chức thực hiện các Nghị quyết/Quyết định đã được thông qua. Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập và tổ chức đúng quy định, bảo đảm số lượng thành viên tham dự theo yêu cầu, đồng thời mời Ban kiểm soát (BKS) tham gia đầy đủ, qua đó bảo đảm tính tuân thủ về trình tự, thủ tục. Thông qua các hoạt động này, HĐQT đã kịp thời đề ra các chủ trương, định hướng chiến lược, đồng thời có những chỉ đạo và góp ý phù hợp, sát thực tiễn nhằm hỗ trợ Ban Điều hành tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD, góp phần duy trì sự ổn định và thúc đẩy sự phát triển của Công ty.

Hoạt động của HĐQT tập trung vào một số nội dung trọng tâm: chỉ đạo Ban Điều hành triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thông qua; chỉ đạo việc hoàn tất công tác gia hạn hợp đồng thuê đất tại hai khu đất Láng Hạ và Thanh Xuân; phối hợp chặt chẽ, làm việc với chính quyền địa phương để bảo đảm việc khai thác tại hai khu đất được thực hiện đúng quy định và phù hợp với định hướng quản lý của địa phương; đồng thời, đang nghiên cứu xây dựng và lập dự án đúng mục đích sử dụng đất, thông tin quy hoạch và các quy định pháp luật có liên quan; ban hành, phê duyệt các nghị quyết liên quan đến công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp, cơ cấu nhân sự, định hướng chiến lược và giám sát tài chính; thường xuyên giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025; đồng thời chỉ đạo, đôn đốc Ban Điều hành tập trung xử lý, thu hồi các khoản công nợ quá hạn, khó đòi. Bên cạnh đó, HĐQT cũng xem xét, phê duyệt các giao dịch và các nội dung khác thuộc thẩm quyền, qua đó bảo đảm hoạt động của Công ty được điều hành ổn định, đúng định hướng và phù hợp với yêu cầu phát triển trong từng giai đoạn.

Thông tin về các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT được Công ty đăng tải trên trang Website: https://www.seaprodexhanoi.com.vn/quan-he-co-dong/cong-bo-thong-tin/Báo cáo tình hình quản trị năm 2025, được thể hiện cụ thể tại ***Phụ lục 01*** và ***Phụ lục 02*** được đính

kèm với Báo cáo này.

2.3 Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty với các đối tượng có liên quan năm 2025

- Mua hàng của Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần là Công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ, giá trị: **2.901.681.100 đồng**.
- Mua hàng của doanh nghiệp mà thành viên HĐQT đã từng là Thành viên HĐQT, cụ thể là CTCP Xuất nhập khẩu Thuỷ sản Năm Căn, giá trị: **623.512.500 đồng**.

2.4 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có.

3. Đánh giá của HĐQT Công ty về hoạt động của Ban Điều hành trong năm 2025

Trước những khó khăn và thách thức kéo dài từ các năm trước, HĐQT ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực của Ban Điều hành trong việc tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD, chủ động tìm kiếm giải pháp tháo gỡ khó khăn và tận dụng các cơ hội phát sinh trong năm tài chính 2025. Trong quá trình điều hành, Ban Điều hành đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, thường xuyên báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo và triển khai đầy đủ các chủ trương, nghị quyết đã được thông qua. Các chỉ đạo của HĐQT đều được thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, đồng thời kết quả triển khai được cập nhật, báo cáo kịp thời nhằm bảo đảm tiến độ và chất lượng thực hiện kế hoạch năm 2025. Bên cạnh đó, Ban Điều hành cũng chủ động tiếp thu, triển khai các giải pháp quản trị doanh nghiệp theo định hướng của HĐQT và các kiến nghị của BKS, đặc biệt trong công tác kiểm soát tài chính và quản trị rủi ro. Tuy nhiên, một trong những vấn đề cấp bách nhất trong năm 2025 vẫn là công tác thu hồi các khoản công nợ quá hạn, khó đòi, vốn đang ảnh hưởng đáng kể đến dòng tiền và tiềm ẩn rủi ro đối với cơ cấu tài sản của Công ty. Trước thực tế đó, việc triển khai các biện pháp pháp lý cần thiết để bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty là yêu cầu khách quan và cấp bách.

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành được thực hiện đúng theo Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Công tác giám sát được triển khai thông qua nhiều hình thức như tổ chức các cuộc họp do HĐQT chủ trì, tham dự các cuộc họp định kỳ, xem xét và thảo luận các báo cáo của Ban Điều hành. Ban Điều hành thường xuyên lập báo cáo định kỳ về tình hình SXKD, đánh giá mức độ thực hiện các mục tiêu, kế hoạch theo tháng và quý. Bên cạnh đó, Ban Điều hành cũng phối hợp chặt chẽ với BKS trong công tác kiểm tra, giám sát, qua đó giúp HĐQT kịp thời nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, ban hành các nghị quyết và quyết định phù hợp, đồng thời tăng cường hiệu quả quản trị rủi ro đối với hoạt động SXKD.

Năm 2025, HĐQT Công ty giám sát, kiểm tra Ban Điều hành trong việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT ban hành, với những nội dung trọng tâm, cụ thể như sau:

- **Về công tác tổ chức nhân sự và tiền lương:** Công ty tiếp tục tinh gọn bộ máy tổ chức để nâng cao hiệu quả vận hành và năng suất lao động, đồng thời đẩy mạnh ứng dụng công nghệ nhằm hiện đại hóa quy trình quản lý và điều hành. Công ty sẽ rà soát và cơ cấu lại lao động, xử lý các trường hợp nhân sự dôi dư hoặc không đáp ứng yêu cầu công việc, đồng thời xây dựng quỹ lương dựa trên đánh giá chất lượng và hiệu quả công việc, bảo đảm chi trả phù hợp với hiệu suất lao động. Việc triển khai văn phòng số trên nền tảng Base sẽ giúp nâng cao tính chuyên nghiệp, minh bạch và hiệu quả trong công tác quản trị nội bộ.
- **Về công tác triển khai hoạt động SXKD:**

+ **Về khai thác tài sản:** Rà soát, chuẩn hóa toàn bộ hệ thống hợp đồng, đảm bảo đầy đủ cơ sở pháp lý, tính minh bạch và hiệu quả thực thi trong toàn bộ quá trình thực hiện.

o ***Đối với Khu đất Láng Hạ:*** Tiến hành đánh giá toàn diện tiềm năng khai thác

nhằm tối ưu hiệu quả sử dụng tài sản; đồng thời rà soát cơ cấu tổ chức và phương án bố trí nhân sự tại các phòng nghiệp vụ, nghiên cứu sắp xếp, tinh gọn bộ máy và tổ chức lại không gian làm việc theo hướng hợp lý, hiệu quả.

- ***Đối với Khu đất Thanh Xuân:*** Thực hiện hạch toán toàn bộ doanh thu từ hoạt động khai thác tài sản của Chi nhánh Hà Nội vào hệ thống kế toán của Chi nhánh nhằm bảo đảm tính minh bạch và tách bạch trong quản lý tài chính giữa Văn phòng Công ty và Chi nhánh. Đồng thời, Công ty xây dựng và ban hành quy chế tài chính riêng cho Chi nhánh Hà Nội nhằm quản lý chặt chẽ doanh thu, chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động. Bên cạnh đó, Công ty xem xét thuê đơn vị vận hành để hỗ trợ công tác quản lý trong thời hạn 01 năm, với quy định rõ quyền lợi, nghĩa vụ và trách nhiệm pháp lý của các bên. Hoạt động khai thác phải bảo đảm an ninh, trật tự, kiểm soát chặt chẽ đối tác hợp tác kinh doanh, thời gian hợp tác không quá 02 năm và tránh phát sinh tranh chấp khi thu hồi mặt bằng; Ban Điều hành chịu trách nhiệm toàn diện trong quá trình tổ chức khai thác. Việc sử dụng đất tại số 107 Ngụy Như Kon Tum phải tuân thủ đúng mục đích theo quyết định của UBND Thành phố Hà Nội, Hợp đồng thuê đất đã ký kết và các yêu cầu của cơ quan quản lý liên quan đến pháp luật đất đai và trật tự xây dựng.

+ **Về chi phí sửa chữa tại Chi nhánh Hà Nội:** Tiến hành rà soát kỹ lưỡng, ưu tiên thực hiện trước đối với các hạng mục thiết yếu như hệ thống điện, nước và các công trình liên quan trực tiếp đến an toàn vận hành nhằm hạn chế rủi ro phát sinh PCCC. Việc sửa chữa phải được thực hiện theo nguyên tắc tiết kiệm, hiệu quả, đúng nhu cầu thực tế; đồng thời tiếp tục tăng cường các biện pháp kiểm soát chi phí, sử dụng chặt chẽ nguồn lực, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và cải thiện kết quả kinh doanh chung của Công ty.

+ **Về Chi nhánh Nam Định:** Tiếp tục duy trì và phát triển hoạt động sản xuất, gia công chế biến thủy sản; đồng thời nghiên cứu các phương án mở rộng sản xuất và hợp tác gia công nhằm tận dụng phần diện tích xưởng còn trống, qua đó nâng cao công suất sử dụng, cải thiện hiệu quả kinh doanh và gia tăng năng suất hoạt động của Chi nhánh cũng như toàn Công ty.

+ **Về kinh doanh nội địa:** Xây dựng các giải pháp phù hợp nhằm phát triển hoạt động kinh doanh nội địa theo hướng sát với nhu cầu thị trường, đồng thời cơ cấu lại danh mục mặt hàng chủ lực để nâng cao hiệu quả tiêu thụ. Trọng tâm là bảo đảm cung ứng ra thị trường các sản phẩm có chất lượng, tăng cường kiểm soát nguồn hàng và lựa chọn đối tác cung cấp uy tín nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng. Bên cạnh đó, Công ty sẽ đẩy mạnh bán lẻ và bán buôn theo phương thức thu tiền ngay để hạn chế phát sinh công nợ, bảo đảm hiệu quả kinh doanh. Đồng thời, xây dựng phương án tổ chức nhân sự gắn với chỉ tiêu doanh thu, chi phí và hiệu quả hoạt động.

+ **Về công tác chuẩn bị triển khai dự án:** Khẩn trương nghiên cứu, xây dựng lộ trình và các bước triển khai dự án tại hai khu đất Láng Hạ và Thanh Xuân của Công ty, làm cơ sở để hoàn thiện hồ sơ, thủ tục cần thiết và báo cáo cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định theo quy định.

- **Đối với các khoản công nợ quá hạn:** HĐQT đã liên tiếp ban hành các Nghị quyết chỉ đạo Ban Điều hành tập trung, quyết liệt triển khai công tác thu hồi dứt điểm công nợ quá hạn. Đồng thời, Công ty đã thực hiện các biện pháp pháp lý cần thiết, bao gồm khởi kiện và gửi đơn đến cơ quan công an đề nghị hỗ trợ xác minh, điều tra đối với các dấu hiệu nghi ngờ vi phạm pháp luật, nhằm làm rõ trách nhiệm của các cá nhân có liên quan trong nội bộ Công ty (bao gồm người ký hợp đồng, người xây dựng và phê duyệt phương án kinh doanh), cũng như của các đối tác, khách hàng còn tồn đọng công nợ và các cá nhân liên quan khác (nếu có). Mục tiêu là xử lý nghiêm các vi phạm, thu hồi công nợ cho Công ty,

qua đó bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp, đồng thời giảm thiểu tổn thất tài chính cho doanh nghiệp. *(Chi tiết xem tại Báo cáo về tình hình xử lý các khoản công nợ quá hạn và trách nhiệm các cá nhân liên quan).*

Bên cạnh đó, còn một số nội dung chỉ đạo của HĐQT mà Ban Điều hành Công ty thực hiện chưa đầy đủ, kịp thời do những nguyên nhân khách quan, chủ quan đều đã được Ban Điều hành cập nhật và báo cáo gửi HĐQT.

4. Kế hoạch SXKD và phương hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2026

4.1 Các chỉ tiêu chính của hoạt động SXKD năm 2026

Từ những khó khăn, vướng mắc và yếu tố phức tạp đã bộc lộ trong năm 2025, đồng thời được dự báo sẽ tiếp tục tác động đáng kể đến hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2026 và các năm tiếp theo, HĐQT đã thực hiện đánh giá thận trọng các rủi ro đối với từng mảng hoạt động kinh doanh hiện hữu. Trên cơ sở đó, căn cứ Báo cáo số 66/BC-TSHN-BĐH ngày 06/3/2026 của Ban Điều hành về tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 và dự kiến kế hoạch SXKD năm 2026, HĐQT Công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 xem xét, thông qua các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026 như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026
1.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	98,017
2.	Tổng chi phí *(đã bao gồm khoản trích lập dự phòng)*	Tỷ đồng	97,385
3.	LNTT	Tỷ đồng	0,632
4.	Cổ tức	%	-

Kế hoạch dự kiến cho năm 2026 tổng doanh thu là 98,017 tỷ đồng, giảm 23% so với thực hiện năm 2025, tương đương 80% mức doanh thu năm trước. Sự giảm sút này chủ yếu do năm 2025 ghi nhận khoản doanh thu khác với giá trị là 44,279 tỷ đồng, chiếm 47% tổng doanh thu, mang tính chất không thường xuyên. Các khoản thu khác này bao gồm: điều chỉnh và hoàn nhập tiền thuê đất, giảm tiền thuê đất tại Công ty và các Chi nhánh trong giai đoạn 2023-2025, thu nhập từ đền bù giải phóng mặt bằng tại Chi nhánh Hải Phòng và thu lãi vay quá hạn từ CTCP Thương mại Cầu Vồng đỏ. Tuy nhiên, trong năm 2026, các yếu tố thu nhập đột biến này sẽ không còn (với kế hoạch doanh thu khác chỉ khoảng 0,55 tỷ đồng). Nếu loại trừ các yếu tố bất thường của năm 2025, tổng doanh thu dự kiến năm 2026 phản ánh chính xác năng lực hoạt động cốt lõi của Công ty, đồng thời phù hợp với tình hình hoạt động hiện tại của Công ty.

Kế hoạch năm 2026 được xây dựng một cách thận trọng, phản ánh chính xác tình hình vận hành thực tế và bảo đảm tính minh bạch trong tài chính. Tuy nhiên, nếu loại bỏ việc trích lập dự phòng công nợ theo tuổi nợ (dự kiến trong năm 2026 là 2,216 tỷ đồng), Công ty vẫn có khả năng đạt lợi nhuận ước tính khoảng 2,848 tỷ đồng từ hoạt động kinh doanh chính.

Mặc dù, Công ty sở hữu lợi thế về diện tích mặt bằng tại Khu đất Láng Hạ và Khu đất Thanh Xuân nhưng chưa thể khai thác toàn bộ công suất của hai khu đất. Việc gia hạn hợp đồng thuê đất đã tạo điều kiện cho Công ty chủ động khai thác tài sản, tuy nhiên việc khai thác và cho thuê toàn bộ công suất khu đất vẫn gặp nhiều hạn chế do cơ sở hạ tầng đã xuống cấp nghiêm trọng. Hệ thống nhà xưởng, kho bãi không còn đáp ứng được yêu cầu vận hành hiệu quả, trong khi hệ thống điện đã bị lỗi, không đảm bảo an toàn và ổn định. Tình trạng này không chỉ làm giảm hiệu suất khai thác, mà còn gây ảnh hưởng đến giá trị thương mại của khu đất, khiến việc thu hút khách thuê gặp nhiều khó khăn. Để tối ưu việc sử dụng tài sản cũng như đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của chính quyền địa phương, Công ty đang nhanh chóng triển khai phương án nâng cấp hạ tầng, cải tạo hệ thống điện và khắc phục các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo khu đất có thể vận hành tốt, mang lại hiệu quả kinh

tế tốt nhất.

Nếu Khu đất Thanh Xuân không được khai thác hiệu quả, chi phí thuê đất lớn tại đây sẽ trở thành gánh nặng tài chính rất lớn, tạo áp lực lên dòng tiền, làm giảm lợi nhuận và bào mòn vốn chủ sở hữu của cổ đông. Điều này có thể ảnh hưởng trực tiếp đến các hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty, và trong kịch bản xấu nhất, Công ty sẽ đối mặt với nguy cơ mất kiểm soát tài chính hoặc thậm chí là phá sản. Ngoài các rủi ro tài chính, công tác quản lý và khai thác khu đất cũng tiềm ẩn nhiều thách thức lớn. Để tránh bị động và gánh chịu áp lực tài chính kéo dài, Công ty đang xây dựng kế hoạch sử dụng đất hiệu quả và phù hợp, tập trung vào tối ưu tài sản, gia tăng giá trị thương mại của khu đất, bảo đảm dòng tiền ổn định và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước. Với nỗ lực triển khai các phương án sử dụng hợp lý và khai thác đối đa tài sản tại đây, kỳ vọng sẽ giúp Công ty vượt qua các rủi ro hiện tại và tạo động lực cho sự tăng trưởng bền vững trong tương lai. Mặt khác, hiện Công ty đang khẩn trương tiến hành các bước chuẩn bị, xây dựng phương án và triển khai dự án phù hợp với quy hoạch của thành phố Hà Nội.

4.2 Phương hướng và giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2026

Việc xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026, HĐQT Công ty chỉ đạo Ban Điều hành Công ty thực hiện một số nội dung quan trọng sau:

- **Về tình hình hoạt động SXKD:**

+ Tập trung đẩy mạnh việc sắp xếp phòng ban, định biên và tuyển dụng nhân sự đáp ứng yêu cầu cao về công việc cũng như quản trị Công ty.

+ Ưu tiên phát triển các ngành nghề kinh doanh cốt lõi Công ty tập trung đẩy mạnh các lĩnh vực kinh doanh truyền thống như sản xuất, chế biến gia công thủy sản xuất khẩu, kinh doanh thủy sản nội địa (quán triệt việc bộ phận thủy sản nội địa phải đảm bảo chất lượng, nguồn gốc xuất xứ, hạn sử dụng của sản phẩm, nhằm đảm bảo sức khỏe cho người tiêu dùng); và hoạt động hợp tác kinh doanh khai thác tài sản đúng quy định nhằm gia tăng doanh thu và tối ưu lợi nhuận.

+ Công ty tăng cường hợp tác tìm kiếm với các đối tác nước ngoài để mở rộng hoạt động nhập khẩu – gia công – sản xuất xuất khẩu cho Nhà máy Xuân Thủy, đồng thời nâng cao công nghệ chế biến nhằm mang lại hiệu quả cao hơn. Công ty cũng từng bước tìm kiếm đối tác hợp tác đầu tư vào máy móc, thiết bị, nhà xưởng còn lại để nâng cao hiệu quả SXKD của Xuân Thủy, phục vụ cả thị trường nội địa và xuất khẩu.

+ Chuyển đổi số và tối ưu vận hành Công ty chủ động nâng cấp hệ thống quản lý kinh doanh Base, tối ưu quy trình vận hành, gia tăng tính chuyên nghiệp và hiệu quả thông qua chuyển đổi số. Đồng thời, mở rộng hợp tác với đối tác cung ứng, logistics nhằm giảm chi phí và nâng cao hiệu quả chuỗi cung ứng. Bên cạnh đó, Công ty tập trung xây dựng hệ thống hỗ trợ khách hàng chuyên biệt cho các đối tác lớn, đảm bảo chất lượng dịch vụ tốt nhất.

+ Đầu tư hạ tầng và nâng cao chất lượng dịch vụ Công ty từng bước nâng cấp cơ sở hạ tầng, hệ thống PCCC và cải thiện chất lượng dịch vụ. Đồng thời, quy hoạch và xây dựng hệ thống hạ tầng, tạo điều kiện thuận lợi để thu hút sự tham gia của cộng đồng doanh nghiệp và mở rộng hợp tác trong tương lai.

- **Về dự án đầu tư tại 02 khu đất Láng Hạ và Thanh Xuân:** HĐQT chỉ đạo Ban Điều hành khẩn trương nghiên cứu, xây dựng và triển khai các bước chuẩn bị đầu tư, hoàn thiện hồ sơ, thủ tục pháp lý và tổ chức thực hiện dự án theo đúng quy định pháp luật hiện hành. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tập trung đẩy nhanh việc nghiên cứu, lập phương án và triển khai dự án tại hai khu đất này theo định hướng phù hợp với quy hoạch của Thủ đô, bảo đảm sử dụng đất đúng mục đích, phát huy hiệu quả giá trị tài sản và tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định, lâu dài của Công ty.

- **Về khai thác tài sản tại 02 khu đất:** Công ty định hướng khai thác hiệu quả giá trị tài sản và lợi thế vị trí của từng khu đất, trên cơ sở đầu tư có chọn lọc các hạng mục hạ tầng cần thiết để bảo đảm đủ điều kiện vận hành và khai thác hiệu quả. Đồng thời, Công ty chủ động tìm kiếm, lựa chọn các đối tác hợp tác kinh doanh có năng lực tài chính, kinh nghiệm vận hành, qua đó phân bổ rủi ro hợp lý và hạn chế đầu tư trực tiếp. Đặc biệt, để đảm bảo việc khai thác tài sản tại 107 Ngụy Như Kon Tum, Ban điều hành cần thực hiện các Nghị quyết HĐQT nhằm đảm bảo việc khai thác an toàn, đúng quy định của pháp luật về đất đai và thuế sử dụng đất.
- **Về tình hình công nợ của Công ty:** Tiếp tục các biện pháp để thu hồi công nợ quá hạn; đồng thời, thường xuyên có văn bản nhắc nhở, theo sát các cơ quan bảo vệ pháp luật (Tòa án, Công an, Thi hành án…) đang xử lý các công nợ; nhằm bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty.
- **Triển khai các nguyên tắc ESG (Môi trường – Xã hội – Quản trị):** Trong thời gian tới, Công ty sẽ chú trọng hơn đến định hướng phát triển bền vững, xem đây là nền tảng để nâng cao chất lượng tăng trưởng và năng lực cạnh tranh dài hạn. Theo đó, Công ty từng bước hoàn thiện mô hình vận hành theo hướng an toàn, minh bạch và hiệu quả hơn; tăng cường quản lý việc sử dụng điện, nước, kiểm soát chất thải, nước thải, tiếng ồn, đồng thời đầu tư hạ tầng kỹ thuật và hệ thống PCCC theo hướng tiết kiệm năng lượng, tuân thủ quy định pháp luật. Bên cạnh đó, Công ty bảo đảm môi trường làm việc an toàn, thực hiện đầy đủ chế độ, chính sách cho người lao động, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và xây dựng quan hệ hợp tác minh bạch, ổn định với khách hàng, đối tác và cộng đồng. Về quản trị, Công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, nâng cao tính minh bạch tài chính, quản lý chặt chẽ công nợ, dòng tiền và tăng cường năng lực quản trị rủi ro. Việc triển khai ESG sẽ góp phần giảm thiểu rủi ro, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản, củng cố uy tín thương hiệu và tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty.

Trên đây là báo cáo hoạt động và công tác của HĐQT Công ty trong năm 2025, tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, chỉ tiêu và phương hướng hoạt động SXKD năm 2026. HĐQT Công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 và rất mong nhận được những ý kiến đóng góp tích cực của các cổ đông để HĐQT thực hiện tốt hơn nhiệm vụ của mình trong thời gian tới.

Trân trọng./.

Tài liệu đính kèm: *Báo cáo số70/BC-TSHN-BĐH ngày 06/03/2026 về tình hình xử lý các khoản công nợ quá hạn và trách nhiệm các cá nhân liên quan.*

***Nơi nhận*:**
- Như trên;
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: VT, TK HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Mai Xuân Phong

PHỤ LỤC 01: Thành viên HĐQT và các cuộc họp của HĐQT Công ty

(Kèm theo Báo cáo HĐQT Công ty năm 2025 số: 93./BC-TSHN-HĐQT ngày 20/3/2026)

Các cuộc họp của HĐQT Công ty, cụ thể:

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1.	Ông Mai Xuân Phong	11 buổi	100%	
2.	Ông Nguyễn Phú Cường	11 buổi	100%	
3.	Ông Nguyễn Thành Trung	11 buổi	100%	
4.	Bà Thiều Thị Thanh Thúy	11 buổi	100%	
5	Bà Trần Thị Hiền	10 buổi	90,9%	Ủy quyền cho TV HĐQT khác

PHỤ LỤC 02: Nghị quyết/Quyết định các phiên họp của HĐQT trong năm 2025

(Kèm theo Báo cáo HĐQT Công ty năm 2025 số: 93./BC-TSHN-HĐQT ngày 20/3/2026)

Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT Công ty năm 2025 đã ban hành được nêu tại Báo cáo về tình hình quản trị của Công ty trong năm 2025 và được đăng tải tại Website của Công ty. Cụ thể:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	24/NQ-TSHN-HĐQT	20/01/2025	Nghị quyết về việc miễn nhiệm, bổ nhiệm chức vụ Giám đốc chi nhánh - Xí nghiệp chế biến Thủy đặc sản Xuất khẩu Hà Nội.	5/5
2.	51/NQ-TSHN-HĐQT	28/02/2025	Nghị quyết về việc ngày chốt danh sách cổ đông Công ty để thực hiện quyền tham dự họp và ngày dự kiến họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	5/5
3.	67/NQ-TSHN-HĐQT	07/03/2025	Nghị quyết về việc tuyển dụng và bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.	5/5
4.	68/QĐ-TSHN-HĐQT	07/03/2025	QĐ vv tuyển dụng và bổ nhiệm ông Nguyễn Trung Nghĩa nắm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.	5/5
5.	98/NQ-TSHN-HĐQT	28/03/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT Công ty được tổ chức vào ngày 28/03/2025.	5/5
6.	99/NQ-TSHN-HĐQT	28/03/2025	Nghị quyết về việc thông qua thời gian, địa điểm tổ chức và các nội dung tài liệu chuẩn bị cho Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty.	5/5
7.	189/NQ-TSHN-HĐQT	29/05/2025	Nghị quyết vv triển khai sử dụng văn phòng số trên nền tảng Base.	5/5
8.	287/NQ-TSHN-HĐQT	25/07/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT được tổ chức vào ngày 25/07/2025 (Phiên họp TT lần thứ 2 - Năm 2025).	5/5
9.	288/NQ-TSHN-HĐQT	25/07/2025	Nghị quyết vv điều chỉnh mức lương, phụ cấp của BĐH Công ty và nhân sự chủ chốt tại chi nhánh Hà Nội (Phiên họp trực tiếp lần 2 - Năm 2025).	5/5
10.	336/NQ-TSHN-HĐQT	28/08/2025	Nghị quyết về việc bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Kinh tế tài chính Công ty.	5/5
11.	337/QĐ-TSHN-HĐQT	28/08/2025	Quyết định về việc bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng Kinh tế tài chính Công ty.	5/5
12.	381/NQ-TSHN-HĐQT	26/09/2025	Nghị quyết về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.	5/5
13.	382/NQ-TSHN-HĐQT	26/09/2025	Nghị quyết về việc chấp thuận các hợp đồng, giao dịch của Công ty với người có liên quan năm 2025.	5/5
14.	411/NQ-TSHN-	17/10/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT Công ty được tổ chức vào	5/5

	HĐQT		ngày 17/10/2025.	
15.	425/NQ-TSHN-HĐQT	24/10/2025	Nghị quyết về việc phê duyệt giá trị thanh lý hệ thống kho lạnh tại Thành phố Hải Phòng.	5/5
16.	481/NQ-TSHN-HĐQT	04/12/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT Công ty được tổ chức vào ngày 04/12/2025.	5/5
17.	482/NQ-TSHN-HĐQT	04/12/2025	Nghị quyết về việc tạm phê duyệt mức thù lao HĐQT, BKS và mức lương Phó Chủ tịch HĐQT Công ty năm 2026.	5/5

CÔNG TY CP XNK THỦY SẢN HÀ NỘI	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
SEAPRODEX HANOI	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
Số: 70/BC-TSHN-BĐH	*Hà Nội, ngày 6 tháng 3 năm 2026*

BÁO CÁO

V/v tình hình xử lý các khoản công nợ quá hạn và trách nhiệm các cá nhân liên quan

Kính gửi: Hội đồng quản trị CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội ("**HĐQT**")

Căn cứ các nội dung liên quan đến xử lý công nợ quá hạn thuộc Biên bản họp số 135/BB-TSHN-ĐHĐCĐ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty ngày 18/04/2025;

Căn cứ các Nghị quyết và chỉ đạo của Hội đồng quản trị Công ty liên quan đến công nợ quá hạn;

Căn cứ Báo cáo công nợ quá hạn số 38/TSHN-KTTC ngày 03/02/2026 của Phòng Kinh tế Tài chính;

Căn cứ Phiếu hướng dẫn số 3050/PC03-Đ7 của Phòng Cảnh sát Kinh tế – Công an TP Hà Nội ngày 10/02/2026 *(Đính kèm)*;

Căn cứ Tờ trình đề xuất của Phòng kinh doanh Nội địa ngày 07/02/2026 *(Đính kèm)*;

Căn cứ thực tế tình trạng xử lý công nợ và quá trình làm việc với các khách hàng gây công nợ,

Ban Điều Hành Công ty ("**BĐH**") báo cáo HĐQT tình hình xử lý các khoản công nợ quá hạn và trách nhiệm các cá nhân liên quan như sau:

I. Cập nhật tổng quan tình hình xử lý các khoản công nợ quá hạn

Trong năm 2025, thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết và chỉ đạo của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị về tăng cường công tác thu hồi công nợ, Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội ("Công ty" hoặc "Seaprodex Hà Nội") đã tập trung nguồn lực và áp dụng đồng bộ các giải pháp nhằm xử lý tình trạng công nợ quá hạn kéo dài.

Mặc dù phần lớn các khoản công nợ quá hạn phát sinh từ các giai đoạn trước, tồn đọng qua nhiều năm và gây khó khăn trong quá trình xử lý, nhưng Công ty đã có những kết quả tích cực và thể hiện sự chuyển biến rõ rệt trong việc xử lý công nợ. Đến cuối tháng 11/2025, Công ty đã hoàn tất việc nộp đơn khởi kiện đối với toàn bộ các khoản công nợ quá hạn đủ điều kiện theo quy định pháp luật. Hiện nay, Công ty đang tiếp tục thực hiện

các thủ tục tố tụng theo yêu cầu của Tòa án có thẩm quyền, phối hợp cung cấp hồ sơ, tài liệu và tham gia đầy đủ các phiên làm việc theo quy định.

1. Đối với các khoản công nợ đã được khởi kiện và đã có bản án, quyết định có hiệu lực pháp luật

Nhóm này bao gồm các khoản công nợ đối với các khách hàng: Công ty TNHH Thanh Bình Gold ("TBG"), Công ty Cổ phần Thương mại Cầu Vồng Đỏ ("CVĐ"), Công ty TNHH Dịch vụ Phát triển Minh Thư ("Minh Thư").

1.1. Đối với Công ty TNHH Thanh Bình Gold

Theo Quyết định công nhận sự thỏa thuận của các đương sự số 01/2025/QĐST-KDTM ngày 14/08/2025 của Tòa án nhân dân khu vực 4 – Thanh Hóa, TBG có nghĩa vụ thanh toán toàn bộ tiền nợ gốc và lãi với tổng số tiền 8.308.419.138 đồng, theo lộ trình 18 kỳ, mỗi kỳ cách nhau 03 tháng, số tiền thanh toán tối thiểu 450.000.000 đồng/kỳ; kỳ đầu tiên chậm nhất vào ngày 25/11/2025.

Tuy nhiên, đến thời điểm báo cáo, TBG không thực hiện nghĩa vụ thanh toán theo đúng nội dung đã được Tòa án công nhận, vi phạm thỏa thuận và làm phát sinh căn cứ để yêu cầu thi hành án theo quy định pháp luật.

Hiện nay, Công ty đang phối hợp, làm việc với Cơ quan Thi hành án dân sự có thẩm quyền để đề nghị tổ chức thi hành án và áp dụng các biện pháp cưỡng chế theo quy định nhằm thu hồi khoản nợ. Đồng thời, Công ty đã gửi đơn đến Cơ quan Thi hành án dân sự tỉnh Thanh Hóa để đề nghị hoàn trả lại án phí với khoản tiền 57.990.000 đ (*Năm mươi bảy triệu chín trăm chín mươi nghìn đồng*) theo nội dung Quyết định của Tòa án và quy định pháp luật có liên quan.

1.2. Đối với Công ty Cổ phần Thương mại Cầu Vồng Đỏ

Theo Quyết định công nhận sự thỏa thuận số 80/2025/QĐST-KDTM ngày 20/09/2025 của Tòa án nhân dân Khu vực 2 – Hà Nội, CVĐ có nghĩa vụ thanh toán 4.193.643.699 đồng chậm nhất ngày 21/09/2025. Hiện nay, CVĐ đã thanh toán 4.000.000.000 đồng tiền nợ gốc và 50.000.000 đồng tiền nợ lãi. CVĐ hiện còn nợ Công ty 143.643.699 tiền nợ lãi, Công ty vẫn đang chủ động đôn đốc việc thanh toán do số dư nợ còn khá ít so với tổng nợ ban đầu. Trong tháng 03/2026, Công ty sẽ gửi đơn đến Cơ quan Thi hành án dân sự để đề nghị hoàn trả lại án phí với số tiền tương đương 56.074.000 đồng (*Năm mươi sáu triệu không trăm bảy mươi tư nghìn đồng chẵn*).

1.3. Đối với Công ty TNHH Dịch vụ Phát triển Minh Thư

Căn cứ Quyết định công nhận sự thỏa thuận của các đương sự số 01/2026/QĐST-KDTM ngày 19/01/2026 của Tòa án nhân dân khu vực 4 - Hải Phòng, Minh Thư có trách nhiệm trả nợ số tiền gốc là 880.825.000 đồng, trong thời hạn 05 tháng từ tháng 01/2026 đến hết tháng 05/2026. Trong trường hợp Minh Thư trả hết tiền nợ gốc hàng tháng như thỏa thuận Seaprodex Hà Nội sẽ miễn toàn bộ số tiền lãi là 172.373.410 đồng. Tuy nhiên, đến cuối kỳ thanh toán của tháng 01/026, Seaprodex Hà Nội mới chỉ nhận được 50.000.000 đồng từ Minh Thư. Công ty đã gửi công văn bằng đường bưu điện yêu cầu thực hiện nghĩa vụ thanh toán theo Quyết định của Tòa án tới Minh Thư. Nếu Minh Thư tiếp tục vi phạm hoặc không thực hiện nghĩa vụ thanh toán như đã ký kết, Seaprodex Hà Nội cũng sẽ tiến hành nộp đơn yêu cầu cơ quan Thi hành án dân sự có thẩm quyền tổ chức thi hành án theo quy định pháp luật. Trong tháng 03/2026, Công ty sẽ gửi đơn đến Cơ quan Thi hành án dân sự để đề nghị hoàn trả lại án phí với số tiền tương đương 21.798.000 đồng (*Hai mươi mốt triệu bảy trăm chín mươi tám nghìn đồng chẵn*).

2. Đối với các khoản công nợ đã được khởi kiện nhưng chưa có bản án, quyết định có hiệu lực pháp luật

Nhóm này bao gồm các khoản công nợ đối với các khách hàng: Công ty TNHH Thương mại Hà Đô ("Hà Đô") và Công ty TNHH Thép Bắc Sơn ("Bắc Sơn"); Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Thương mại Dịch vụ Hoàng Minh; Chi nhánh Hà Nội – Công ty Cổ phần Chế biến Thủy sản Xuất khẩu Hạ Long; Công ty TNHH Phát triển Công nghệ và Thương mại Gia Long và Công ty Cổ phần Phát triển Công nghệ VHS Quốc tế; Công ty TNHH Thương mại Trung Hằng.

2.1. Đối với Công ty TNHH Thương mại Hà Đô và Công ty TNHH Thép Bắc Sơn

Đối với Hà Đô và Bắc Sơn, do có mối liên hệ về pháp nhân và cùng một cá nhân đứng đầu, Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị tư vấn pháp lý để thực hiện xử lý đồng bộ, bảo đảm việc thu hồi công nợ được xâu chuỗi theo cùng một đầu mối, thống nhất về quan điểm và phương án xử lý. Hiện nay, cả hai vụ việc đang trong giai đoạn hòa giải theo quy định của Tòa án.

Với Hà Đô, tại buổi hòa giải gần nhất, đại diện hợp pháp của doanh nghiệp đã chấp nhận toàn bộ yêu cầu khởi kiện của Công ty. Tòa án đã lập biên bản ghi nhận nội dung hòa giải, theo đó Hà Đô xác nhận nghĩa vụ thanh toán toàn bộ nợ gốc và lãi, đồng thời cam kết thực hiện nghĩa vụ ngay sau khi Tòa án ban hành Quyết định công nhận sự thỏa thuận của các đương sự. Hiện Công ty đang chờ Tòa án ban hành Quyết định công nhận theo quy định.

Với Bắc Sơn, vụ việc vẫn đang trong quá trình hòa giải và cần tiếp tục làm việc theo yêu cầu của Tòa án. Công ty sẽ tiếp tục theo dõi sát sao và cập nhật kịp thời tình hình, kết quả xử lý đến HĐQT trong các báo cáo tiếp theo.

2.2. Công ty TNHH Phát triển Công nghệ và Thương mại Gia Long và Công ty Cổ phần Phát triển Công nghệ VHS Quốc tế

Công ty đã chủ động thực hiện việc khởi kiện và nộp hồ sơ khởi kiện tại Tòa án có thẩm quyền. Tuy nhiên, trong quá trình giải quyết vụ việc, khi Tòa án yêu cầu bổ sung, hoàn thiện hồ sơ theo quy định, Công ty gặp khó khăn trong việc tự thực hiện đầy đủ các yêu cầu của Tòa án. Do đó, nhằm đảm bảo tiến độ và hiệu quả xử lý vụ việc, Công ty đã ký kết hợp đồng dịch vụ pháp lý với đơn vị tư vấn luật để hỗ trợ thực hiện các thủ tục tố tụng cần thiết. Nội dung này đã được Công ty báo cáo tại Báo cáo số 22/BC-TSHN-HCTC ngày 22/01/2026 về việc ký kết Hợp đồng dịch vụ pháp lý phụ thuộc công tác khởi kiện. Công ty sẽ tiếp tục theo dõi sát sao và cập nhật kịp thời tình hình, kết quả xử lý đến HĐQT trong các báo cáo tiếp theo.

2.3. Đối với Chi nhánh Hà Nội – Công ty Cổ phần Chế biến Thủy sản Xuất khẩu Hạ Long

Hiện nay, Công ty đã nộp đơn khởi kiện tại Tòa án và vụ việc đang trong giai đoạn hòa giải theo quy định. Tuy nhiên, do hồ sơ còn một số nội dung cần tiếp tục rà soát, bổ sung; đồng thời tính chất vụ việc tương đối phức tạp, có liên quan đến bà Mai Chung Thủy và một số vấn đề pháp lý phát sinh, Công ty thuê đơn vị tư vấn pháp lý để hỗ trợ rà soát, hoàn thiện hồ sơ và đại diện thực hiện các thủ tục tố tụng cần thiết.

Việc lựa chọn đơn vị tư vấn sẽ được xem xét trên cơ sở bảo đảm tính hiệu quả, phù hợp về chi phí và tối đa hóa khả năng bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty. Nội dung, phương án lựa chọn đơn vị tư vấn và kết quả triển khai sẽ được Công ty tổng hợp, báo cáo Hội đồng quản trị theo quy định.

2.4. Đối với Công ty TNHH Thương mại Trung Hằng

Hiện nay, Công ty đã nộp đơn khởi kiện và đang chờ Tòa án có thông báo chính thức về việc thụ lý vụ án. Do giá trị khoản công nợ không lớn, Công ty vẫn dự kiến tiếp tục tự thực hiện việc theo dõi và phối hợp xử lý vụ việc theo đúng quy định.

2.5. Đối với Công ty Công ty TNHH PT TM Dịch vụ Hoàng Minh

Hiện nay, Công ty đã hoàn tất thủ tục nộp án phí và sẽ tiếp tục thực hiện các thủ tục tố tụng theo yêu cầu của Tòa án có thẩm quyền.

II. Cập nhật tổng quan tình hình xử lý trách nhiệm các cá nhân liên quan

Thực hiện chủ trương rà soát, làm rõ trách nhiệm cá nhân liên quan, Công ty đã nộp đơn tố cáo đối với ông Phạm Quốc Anh và bà Mai Chung Thủy; đồng thời chủ động phối hợp, cung cấp hồ sơ, tài liệu theo yêu cầu của Cơ quan Cảnh sát điều tra Thành phố Hà Nội ("CQCSĐT"). Ngày 10/02/2026, Công ty nhận được Phiếu hướng dẫn số 3050/PC03-Đ7 của Phòng Cảnh sát Kinh tế – Công an TP Hà Nội liên quan đến các nội dung tố cáo. Theo đó, ý kiến của cơ quan công an được tóm tắt như sau:

1. Đối với nội dung tố giác liên quan đến việc các cá nhân nêu trên thiếu trách nhiệm trong việc ký kết các Hợp đồng kinh tế gây thiệt hại đến tài sản Công ty: CQCSĐT xác định đây là tranh chấp dân sự phát sinh trong quá trình thực hiện hợp đồng kinh tế, không có dấu hiệu của tội phạm hình sự. Đồng thời, do Công ty đã khởi kiện và các vụ việc đang được Tòa án thụ lý giải quyết nên CQCSĐT không có căn cứ để thụ lý.

2. Đối với nội dung tố cáo liên quan đến lô hàng trị giá khoảng 1 tỷ 9 không rõ nguồn gốc tại kho Chi nhánh Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội – Xí nghiệp giao nhận Thủy sản Xuất khẩu Hải Phòng: CQCSĐT xác định sự việc xảy ra trên địa bàn thành phố Hải Phòng nên không thuộc thẩm quyền giải quyết của Công an TP Hà Nội. CQCSĐT hướng dẫn Công ty gửi đơn đến cơ quan có thẩm quyền thuộc Công an thành phố Hải Phòng để được xem xét, giải quyết theo quy định.

3. Đối với nội dung tố cáo liên quan đến thiệt hại do thiếu, thừa hàng hóa trong thời gian bà Mai Chung Thủy giữ chức Phó Tổng Giám đốc và Trưởng/Phụ trách Phòng Kinh doanh Nội địa: CQCSĐT nhận định đây là rủi ro phát sinh trong hoạt động sản xuất – kinh doanh, không có dấu hiệu tội phạm hình sự; do đó không thuộc thẩm quyền giải quyết theo trình tự tố tụng hình sự.

III. Đánh giá và đề xuất phương án xử lý tiếp theo của Ban Điều hành

1. Đánh giá và đề xuất phương án xử lý đối với các khoản công nợ quá hạn

Thực hiện như đã phân tích cụ thể với từng khách hàng tại Mục I.

2. Đánh giá và đề xuất phương án xử lý trách nhiệm các cá nhân liên quan

Dựa trên hướng dẫn của CQCSĐT, đề xuất của Phòng Kinh doanh Nội địa Công ty, sự tư vấn của đơn vị tư vấn luật, BĐH có nhận định như sau:

2.1. Đối với các nội dung tại Mục II.1 và II.3

Theo Phiếu hướng dẫn số 3050/PC03-Đ7 của Phòng Cảnh sát Kinh tế – Công an TP Hà Nội, các nội dung tố cáo liên quan đến ông Phạm Quốc Anh và bà Mai Chung Thủy không có dấu hiệu tội phạm hình sự và thuộc phạm vi tranh chấp dân sự trong hoạt động kinh doanh.

Như vậy, trong trường hợp tiếp tục xem xét trách nhiệm, phương thức xử lý phù hợp sẽ là khởi kiện dân sự tại Tòa án. Tuy nhiên, trên cơ sở rà soát hồ sơ hiện có, Công ty nhận thấy khả năng được Tòa án chấp nhận yêu cầu bồi thường hoặc xác định trách nhiệm cá nhân là không cao, do hệ thống quy chế, quy định nội bộ tại thời điểm phát sinh vụ việc chưa đầy đủ, chưa quy định cụ thể về trách nhiệm cá nhân trong từng khâu ký kết, thực hiện hợp đồng và quản lý hàng hóa.

Việc thiếu căn cứ nội bộ rõ ràng có thể gây khó khăn trong việc chứng minh hành vi "thiếu trách nhiệm" hoặc xác định thiệt hại cụ thể do lỗi cá nhân gây ra.

2.2. Đối với tại Mục II.2

CQCSĐT xác định nội dung tố cáo liên quan đến lô hàng tại Hải Phòng không thuộc thẩm quyền của Công an TP Hà Nội mà thuộc thẩm quyền của các cơ quan liên quan tại Thành phố Hải Phòng.

Theo đơn vị tư vấn luật, nếu tiếp tục theo đuổi vụ việc, Công ty có thể gửi đơn tố cáo đến cơ quan có thẩm quyền tại Hải Phòng để được xem xét, giải quyết theo quy định. Tuy nhiên, qua đánh giá sơ bộ, khả năng cơ quan điều tra xác định có dấu hiệu tội phạm hình sự để xử lý là không cao. Bên cạnh đó, việc tiếp tục theo đuổi vụ việc tại địa phương khác sẽ phát sinh yêu cầu làm việc trực tiếp với cơ quan điều tra. Do tính chất vụ việc và trách nhiệm cung cấp thông tin, việc tham gia làm việc khó có thể ủy quyền cho cấp trung gian mà nhiều khả năng cần sự tham gia trực tiếp của Tổng Giám đốc dẫn đến áp lực về thời gian, nhân sự và chi phí.

Hiện nay, đối với lô hàng trị giá khoảng 1 tỷ 9 không rõ nguồn gốc được nhắc tới tại Mục II.2, Phòng Kinh doanh Nội địa có đề xuất xử lý rằng Công ty sẽ làm việc với Bà Mai Chung Thủy để xác định lại về nguồn gốc sở hữu lô hàng, khi đó:

- Trường hợp bà Mai Chung Thủy xác nhận quyền sở hữu đối với lô hàng: Công ty chỉ xem xét giải phóng lô hàng khi bà Mai Chung Thủy có đơn đề nghị giải phóng, trong đó nêu rõ:

+ Xác nhận lô hàng được nhập trong thời điểm bà giữ chức vụ Phụ trách/Trưởng Phòng Kinh doanh Nội địa;

+ Thừa nhận việc thất lạc chứng từ liên quan (*nếu có*);

+ Cam kết là chủ sở hữu hợp pháp của lô hàng;

+ Cam kết hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật trong trường hợp phát sinh tranh chấp về quyền sở hữu hoặc nghĩa vụ tài chính liên quan đến lô hàng;

+ Việc giải phóng lô hàng (*nếu được chấp thuận*) có thể thực hiện từng phần, căn cứ vào tiến độ xử lý, thu hồi các nghĩa vụ tài chính còn tồn tại của bà Mai Chung Thủy đối với Công ty.

- Trường hợp bà Mai Chung Thủy không xác nhận quyền sở hữu:

Phòng Kinh doanh Nội địa đề xuất Công ty thành lập Hội đồng kiểm kê để xác định thực trạng lô hàng; trên cơ sở kết quả kiểm kê và đánh giá chất lượng, xem xét phương án xử lý theo quy định, bao gồm khả năng tiêu hủy hàng hóa và thuê đơn vị có chức năng xử lý môi trường thực hiện tiêu hủy theo đúng quy định pháp luật.

Tuy nhiên, trên thực tế, đến nay Phòng Kinh doanh Nội địa cũng như Công ty đã nhiều lần tổ chức các buổi làm việc với bà Mai Chung Thủy nhưng không đạt kết quả (bà Thủy không tham dự, không hợp tác làm việc, ….). Vì vậy, Công ty chưa có cơ sở xác định rõ chủ thể sở hữu hợp pháp của lô hàng để triển khai các bước xử lý tiếp theo. Việc xử lý lô hàng cần được thực hiện trong thời gian sớm nhất do qua rà soát cho thấy một số sản phẩm đã hết hạn sử dụng từ tháng 3/2026 và phần lớn các sản phẩm còn lại có thời hạn sử dụng đến khoảng tháng 4–5/2026. Đồng thời, trong thời gian tới kho tại Chi nhánh Hải Phòng dự kiến sẽ thu hồi, vì vậy việc kéo dài thời gian xử lý có thể làm phát sinh thêm chi phí và các vấn đề liên quan khác.

Trước tình hình trên, Công ty đang tiếp tục tham vấn ý kiến của đơn vị tư vấn pháp lý nhằm đánh giá đầy đủ cơ sở pháp lý, thẩm quyền xử lý lô hàng. Trên cơ sở ý kiến tư vấn, Công ty sẽ lựa chọn phương án phù hợp, bảo đảm tuân thủ quy định pháp luật và hạn chế tối đa thiệt hại, tranh chấp có thể phát sinh.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo về tình hình xử lý công nợ, trách nhiệm của các cá nhân có liên quan và các đánh giá, đề xuất của Ban Điều hành, kính trình HĐQT, cho ý kiến chỉ đạo để Công ty có cơ sở triển khai thực hiện các bước tiếp theo theo đúng thẩm quyền và quy định pháp luật./.

Trân trọng./.

Nơi nhận:
- Như trên;
- BKS ("để biết");
- Lưu: VT, BĐH.

KT. TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

M.S.D.N: 0100102848 - C.T.C.P - CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU THỦY SẢN HÀ NỘI - Q. ĐỐNG ĐA - T.P HÀ NỘI

Nguyễn Trung Nghĩa

CÔNG TY CP XNK THỦY SẢN HÀ NỘI
SEAPRODEX HANOI
PHÒNG KINH DOANH NỘI ĐỊA

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập-Tự do-Hạnh phúc

Hà nội, ngày 07 tháng 02 năm 2026

TỜ TRÌNH

V/v đơn chấm dứt HĐLĐ của bà Mai Chung Thuỷ và đề xuất phương án xử lý đối với lô hàng tồn kho tại Hải Phòng

Kính gửi: - **Tổng giám đốc công ty**
- **Phòng Hành chính Tổ chức .**

**** Về việc chấm dứt hợp đồng lao động:***

Ngày 01/12/2025 Phòng Kinh doanh Nội địa có nhận được đơn xin chấm dứt hợp đồng lao động của bà Mai Chung Thuỷ. Sau khi nghiên cứu Phòng kính báo cáo Tổng Giám đốc như sau:

- Trong năm 2025 Phòng có báo cáo Tổng Giám đốc và đề nghị áp dụng hình thức sa thải đối với bà Mai Chung Thuỷ do bà Thuỷ vi phạm nghiêm trọng nội quy lao động của Công ty (Tự ý nghỉ việc nhiều tháng không có đơn xin phép). Nay bà Thuỷ có đơn xin chấm dứt HĐLĐ nhưng trong nội dung đơn bà Thuỷ có ghi *xin chấm dứt hợp đồng lao động sau khi xử lý xong lô hàng tại Hải Phòng.* Phòng không đồng ý do đơn của bà Thuỷ không có thời hạn báo trước cũng như không xác định chính xác thời điểm cụ thể để chấm dứt hợp đồng lao động.

- Trường hợp bà Thuỷ không viết lại đơn xin chấm dứt HĐLĐ , Phòng đề nghị Công ty tiếp tục áp dụng hình thức sa thải đối với bà Mai Chung Thuỷ.

**** Về việc xử lý đối với lô hàng tại Hải Phòng:***

Lô hàng đang lưu kho tại Hải Phòng Công ty trước đây có lập vi bằng và xác định không phải hàng của Công ty và chưa xác định được chủ lô hàng là ai do vậy việc bà Thuỷ có đề xuất được xử lý lô hàng này là không phù hợp(đơn đề ngày 01/12/2025). Sau khi nghiên cứu, Phòng có đề xuất như sau:

-Công ty chỉ cho phép giải phòng lô hàng khi bà Mai Chung Thuỷ có đơn xin giải phóng lô hàng, đơn có nội dung xác nhận thời điểm bà Mai Chung Thuỷ là phụ trách phòng Kinh doanh Nội địa có tự nhập riêng lô hàng này gửi tại kho CN Hải Phòng và

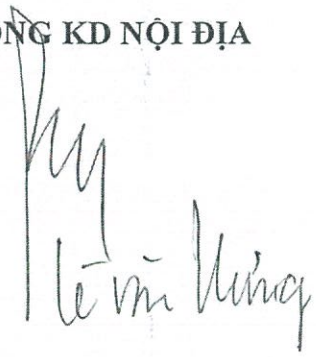
thất lạc các chứng từ mua bán. Bà Thuỷ cam kết bản thân là chủ sở hữu lô hàng kể trên đồng thời hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật nếu có tranh chấp sở hữu xảy ra đối với lô hàng.

-Phòng đề xuất việc giải phòng lô hàng được chia làm nhiều lần tuỳ theo tiến độ thu hồi công nợ đang tồn tại của bà Thuỷ.

* Trường hợp bà Mai Chung Thuỷ không xác nhận bản thân là chủ sở hữu lô hàng kể trên Phòng đề xuất Công ty thành lập Hội đồng Kiểm kê, tiêu huỷ hàng hoá và thuê Công ty Môi trường xử lý rác thải để tiêu huỷ lô hàng.

Phòng kinh doanh Nội địa kính trình Tổng Giám đốc xem xét quyết định!

PT. PHÒNG KD NỘI ĐỊA



13/2026 Hc - Phòng HCTC (Pháp chế) để thực hiện

CÔNG AN TP HÀ NỘI
PHÒNG CẢNH SÁT KINH TẾ

Số: .305.Q.PC03-Đ7

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 10 tháng 02 năm 2026

CÔNG VĂN ĐẾN
Số: 15
Ngày 13 tháng 1 năm 2026

PHIẾU HƯỚNG DẪN

Kính gửi: Bà Thiều Thị Thanh Thúy,
Chức vụ: Tổng Giám đốc Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Hà Nội

Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội nhận được đơn tố giác đề ngày 14/11/2025 của bà Thiều Thị Thanh Thúy, Chức vụ: Tổng Giám đốc Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Hà Nội

Nguồn đơn: Văn phòng Cơ quan CSĐT – CATP Hà Nội

Nội dung đơn: tố giác ông Phạm Quốc Anh - Nguyên Tổng giám đốc Công ty Seaprodex Hà Nội trong quá trình làm việc tại Công ty Seaprodex Hà Nội có dấu hiệu phạm tội thiếu trách nhiệm gây thiệt hại đến tài sản Nhà nước, cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp theo quy định tại điều 179, Bộ Luật hình sự 2015

Sau khi xem xét nội dung đơn, căn cứ quy định của pháp luật, Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội trả lời như sau:

1/ Đối với nội dung tố giác ông Phạm Quốc Anh có dấu hiệu thiếu trách nhiệm gây thiệt hại đến tài sản Nhà nước, cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp thông qua việc ký 04 hợp đồng kinh tế và ủy quyền cho bà Mai Chung Thủy ký 06 hợp đồng kinh tế đối với các đối tác là tranh chấp dân sự, không có dấu hiệu tội phạm hình sự. Mặt khác, Công ty CP Xuất nhập khẩu thủy sản Hà Nội đã gửi đơn và được Tòa án nhân dân tiếp nhận giải quyết nên Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội không có căn cứ thụ lý, giải quyết.

2/ Đối với nội dung tố cáo: ngày 27/6/2024, qua kiểm kê, kiểm tra nội bộ phát hiện mặt hàng thiếu về số lượng và các mặt hàng bị thay thế không đúng sản phẩm của Seaprodex Hà Nội, tổng giá trị ước tính là 1.979.787.106 đồng tại Seaprodex Hà Nội - Chi nhánh Hải Phòng: do sự việc xảy ra tại Hải Phòng nên không thuộc thẩm quyền giải quyết của Công an TP Hà Nội. Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội hướng dẫn để bà Thiều Thị Thanh Thúy gửi đơn đến cơ quan có thẩm quyền thuộc Công an TP Hải Phòng để được giải quyết.

3/ Đối với nội dung tố cáo ngày 16/9/2024, qua kiểm kê nội bộ phát hiện hàng hóa hết hạn, tồn kho, kém chất lượng, thay bao bì, giá trị ước tính là 428.675.786 đồng tại Seaprodex Hà Nội: Nội dung này là rủi ro trong hoạt động kinh doanh của công ty, không phải do hành vi cố tình che giấu, thiếu trách nhiệm của cá nhân nào

nên không có dấu hiệu của tội phạm hình sự nên Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội không có căn cứ thụ lý, giải quyết.

Phòng Cảnh sát kinh tế - Công an TP Hà Nội hướng dẫn để bà Thiều Thị Thanh Thủy gửi đơn đến Tòa án nhân dân, Công an TP Hải Phòng để được giải quyết theo thẩm quyền.

Nơi nhận:
- Như trên;
- Đ/c Trưởng phòng PC03;
(Để báo cáo)
- VP CQ CSĐT
(để biết)
- Lưu VT, Đ7 – Hùng.

KT.TRƯỞNG PHÒNG
PHÓ TRƯỞNG PHÒNG

Thượng tá Vũ Thị Hoàng Yến

18/02/2026 Đã nhận 01 bản